

COMMUNIQUE DE PRESSE
PARIS, LE 30 MARS 2010

**PARI TENU : TRANSDEV REALISE
D'EXCELLENTS RESULTATS SUR L'ANNEE 2009**

Le groupe TRANSDEV, filiale de la Caisse des Dépôts, 4^{ème} opérateur privé de transport public en Europe, un leader mondial de l'exploitation de réseaux de tramway, a présenté aujourd'hui son bilan d'activité annuel en soulignant l'excellence de ses résultats sur 2009 malgré un contexte concurrentiel sans précédent.

Les objectifs ambitieux fixés à fin 2008 par Joël Lebreton, Président Directeur-Général du groupe TRANSDEV, ont été très largement dépassés, améliorant ainsi le résultat record de 2007.

« 2009 est une année de performance historique malgré un contexte concurrentiel sans précédent. Les résultats de cette année confirment la solidité de notre modèle économique et la pertinence des choix managériaux de notre groupe », résume Joël Lebreton.

En 2009, le chiffre d'affaires géré du groupe TRANSDEV s'élève à 3,57 milliards d'euros, en hausse de 9% et le chiffre d'affaires consolidé a augmenté de 10,9% à 2,5 milliards d'euros, contre 2,26 milliards d'euros en 2008. L'excédent brut opérationnel s'élève à 250 millions d'euros en 2009, contre 185 millions d'euros en 2008, soit une progression de 35,1%.

Le résultat opérationnel consolidé s'élève à 85,4 millions d'euros, soit 3,4% du chiffre d'affaires et le résultat net part du groupe a été multiplié par 2,5 s'élevant à 32,5 millions d'euros. La part de la croissance organique du Groupe en 2009 représente environ 7% du chiffre d'affaires consolidé. Parallèlement à l'amélioration de ses résultats, le Groupe a également réduit son niveau d'endettement avec un gearing à 0,7 (contre 0,8 en 2008) et a dégagé un cash flow disponible en forte augmentation par rapport à l'exercice précédent, pour s'établir à 75 millions d'euros.

En France, en plus de la croissance organique enregistrée, le chiffre d'affaires a augmenté de 13,9% grâce à une politique de croissance externe soutenue et à la contribution en année pleine du groupe Espaces, acquis en juin 2008, soit un apport total de 74,7 millions d'euros. TRANSDEV a remporté en 2009 dans le sud de la France 24 nouveaux appels d'offres et obtenu le renouvellement de 29 contrats pour un montant global de plus de 47 millions d'euros. Parallèlement, Transdev a remporté la Délégation de Service Public du département du Loiret : première DSP en lot unique à l'échelle d'un département confiée à un opérateur privé, pour un montant de 276 millions d'euros sur 12 ans.

Aux Pays-Bas, le chiffre d'affaires de Connexion a progressé de 10,5%, s'élevant à 1.154,1 millions en 2009. Cette performance a été rendue possible, notamment grâce aux acquisitions de services d'ambulance, à l'impact des nouvelles concessions de taxi, à une croissance du chiffre d'affaires de la division Transports Publics et à la reconnaissance en résultat de subventions reçues au titre du projet ChipCard. Les activités internationales, hors Connexion,

représentent un chiffre d'affaires de 658,5 millions d'euros, en progression de 8,5% malgré une variation de taux de change défavorable.

« *La performance financière réalisée par Connexion cette année a été un élément majeur de l'amélioration du résultat du groupe TRANSDEV en 2009* » salue Joël Lebreton.

Panorama des 9 pays où le Groupe est présent

- **En France**, l'activité de l'année 2009 s'est déployée dans un contexte de forte concurrence dans les métiers de l'urbain et de l'interurbain. Le Groupe a globalement maintenu ses positions et le socle de l'activité a été préservé, voire renforcé par des acquisitions de proximité, et par une stratégie de préservation des marges dans les dossiers remis en concurrence.

Le rôle du Groupe dans les sociétés d'économie mixte s'est renforcé. Un montage innovant a amené la communauté d'agglomération de **Montpellier** à attribuer le nouveau contrat de délégation de service public pour l'exploitation du réseau de transport à un groupement associant TRANSDEV et TaM. A **Mulhouse**, TRANSDEV porte désormais la majorité du capital aux côtés de la collectivité locale dans la société exploitante du réseau. La Communauté Urbaine de **Nantes** a renouvelé sa confiance pour sept ans dans le partenariat entre la SEMITAN et TRANSDEV.

D'une manière générale, le Groupe a renouvelé la plupart de ses contrats tant en urbain qu'en interurbain (Haute-Savoie, Loiret, Hérault, ...) et a gagné de nouveaux réseaux urbains (Hendaye, Obernai, Thiers) et interurbains (région PACA, entre autres). « *La majorité des contrats concerne des lignes de bus régulières, notre cœur de métier. Mais ces contrats reflètent également la diversification croissante des services de transport que les collectivités locales proposent désormais à leurs citoyens* » explique Joël Lebreton.

TRANSDEV s'est attaché à poursuivre le développement des modes doux, compléments naturels des transports en commun. En 2009, se sont concrétisés divers projets de navettes électriques (Auxerre, Avignon, Hendaye, Montauban), de co-voiturage (Haute-Vienne, Saône-et-Loire) et de vélos (Valence, Avignon et Grenoble où le parc va progressivement passer de 900 à 3400 vélos).

Une démarche d'innovation tournée vers le client qu'illustre également la billettique avec la vente à distance (Montpellier, Grenoble, Strasbourg et Lyon) et la signature d'un accord, premier de ce type à l'échelle nationale, qui trouvera sa première application pratique dans la possibilité, pour les clients des réseaux du groupe TRANSDEV, de recharger leur carte de transport sur les automates bancaires de la Caisse d'Épargne.

- L'année a été intense **aux Pays-Bas**, où le marché du transport, public et à la demande, demeure très tendu et continue à faire l'objet d'une forte concurrence sur les prix. Dans ce contexte, Connexion a su résister et gagner le renouvellement de quatre concessions de transport public (SAN, Almere, VoornePutten, Zaanstrek) pour un chiffre d'affaires représentant 20% du chiffre d'affaires total de la division Transport Public. Dans la division transport à la demande, le taux de succès sur les appels d'offre a été l'un des plus élevés de ces dernières années et a permis une croissance de plus de 10% du chiffre d'affaires.

L'année 2009 a également été marquée par la mise en œuvre, sur l'ensemble des activités de transport public, du nouveau système de paiement par carte électronique (OV-Chipkaart) en même temps qu'un nouveau système d'aide à l'exploitation et d'information à la clientèle en temps réel à bord des véhicules (Infoxx). La finalisation de ce projet de grande ampleur a été saluée par les autorités organisatrices et par les voyageurs.

La profonde restructuration de Connexion, engagée par la nouvelle équipe de Direction, s'est notamment traduite par le renforcement des capacités commerciales des équipes et l'amélioration de la rentabilité des concessions de Transport Public.

« *Désormais, Connexion est en ordre de marche pour affronter les défis 2010 : rentabilité des concessions de la division Transport Public, performance des activités de maintenance, opérationnalité du nouveau système de paiement, poursuite de la croissance de la division transport à la demande* », explique Joël Lebreton.

- Les actions que l'équipe dirigeante a pu entreprendre à temps pour limiter les effets de la récession économique **au Royaume-Uni** ont porté leurs fruits. A **Londres**, tous les appels d'offres « défensifs » ont été gagnés, et London United a remporté une nouvelle ligne importante.
- Dans la **péninsule ibérique**, l'année 2009 a été marquée par la mise en appel d'offres du métro de Porto, ainsi que par l'acquisition du groupe Joalto et la prise de contrôle du Groupe Internorte, grâce à l'acquisition de Linhares. TRANSDEV est aujourd'hui le 2^{ème} opérateur routier du Portugal et se trouve désormais en position incontournable sur ce marché. Le chiffre d'affaires sur la péninsule ibérique a été multiplié par plus de 2, s'élevant à 227 millions d'euros.
- **En Allemagne**, en conformité avec ses ambitions stratégiques, le Groupe a pris le contrôle de la régie municipale de la ville de Siegen, située dans le Land de Rhénanie-du-Nord-Westphalie. Sur le marché ferroviaire, activité importante et complexe, la première année d'exploitation de Mittelrheinbahn, ligne de 185km qui relie Cologne, Coblenze et Mayence, s'est déroulée dans des conditions techniques très satisfaisantes, ce qui a conduit à une augmentation de 25% de la fréquentation pour atteindre plus de 10 millions de voyageurs.
- **En Italie**, la gestion du réseau de Gênes s'est poursuivie de façon satisfaisante avec un élargissement des activités, ainsi que de nombreux projets (création d'une ligne de tramway, reprise d'une ligne ferroviaire de banlieue).
- Après 10 années de partenariat, au terme du contrat de gestion de Yarra Trams, l'autorité organisatrice de Melbourne **en Australie** a salué l'excellente qualité du service fourni pendant toutes ces années par TRANSDEV TSL (une joint venture issue du partenariat de TRANSDEV et Transfield Services). Les autres activités de la joint-venture TRANSDEV TSL – Sydney Shorelink et Brisbane Ferries – ont continué à délivrer un niveau de performance en ligne avec les attentes.

En plus des services qu'ils apportent aux secteurs des transports par bus, ferry et tramway en Australie, TRANSDEV et Transfield Services ont annoncé en octobre 2009 la création d'un partenariat visant à développer leurs activités dans le domaine des transports publics au Moyen-Orient, notamment dans le cadre des nombreuses opérations de transport public et des nouvelles opportunités de maintenance aux Émirats Arabes Unis.

- **Au Canada**, pays avec un fort potentiel de croissance pour le Groupe, TRANSDEV a acquis au cours de l'été 2009 le Groupe Auger, spécialiste du transport scolaire et du transport médical sur l'agglomération de Montréal, ce qui fait de TRANSDEV le leader du transport public sur la grande couronne montréalaise avec 42% des déplacements. « *Après notre implantation réussie suite à l'acquisition du Groupe Limocar en 2007, TRANSDEV dispose désormais dans la province du Québec d'une base solide permettant d'envisager un élargissement de nos activités canadiennes* », a indiqué Joël Lebreton.

A propos du Groupe Transdev

- Transdev, filiale de la Caisse des Dépôts, est le 4^{ème} opérateur privé de transport public en Europe.
- Avec 10 réseaux de tramway (Grenoble, Madrid, Montpellier, Mulhouse, Nantes, Nottingham, Orléans, Strasbourg, Tenerife, Utrecht), 1 nouveau réseau en construction (Reims), et 2 métros en exploitation (Porto, Gênes), Transdev occupe une place de leader mondial sur ce marché.
- Présent dans 9 pays et sur 3 continents, en Europe ainsi qu'au Canada et en Australie, Transdev assure les déplacements de plus de 2 milliards de passagers par an.
- Le Groupe gère un parc de plus de 20 000 véhicules, dont 16 000 autocars et autobus, 500 tramways, 90 métros, 30 trains, 110 trolleys, 50 navettes fluviales et 4 000 véhicules de transport à la demande, marché sur lequel Transdev est leader européen.
- Transdev compte 47 000 collaborateurs et a géré un chiffre d'affaires de 3,6 milliards d'euros en 2009.
- Pour accompagner les collectivités locales tout au long de leurs projets, Transdev mise sur sa maîtrise globale de la chaîne des déplacements et son expérience inégalée des partenariats public-privé.